

## Semesterberichte Rapports semestriels

### Herbstsemester / Semestre d'automne 2007

#### Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL)

Stephan Morgenthaler

Les nouvelles et événements d'importance concernant l'EPFL sont annoncés sur le site <http://actualites.epfl.ch>. Nous en avons sélectionné quelques-unes, représentatives de l'activité sur le campus durant le semestre d'hiver 2007/2008.

**Étudiants :** Mi-septembre, l'EPFL a accueilli plus de 1700 étudiants en première année et au cours préparatoire (CMS). La progression spectaculaire se confirme. Avec, à la clé, la perspective d'un chiffre total record de 6700 étudiants. Assorti d'un second record : une proportion de fille de 26%. Le chemin vers la parité reste long, mais la progression est réjouissante face aux 16% en l'an 2000.

**Poly-Maths :** L'EPFL propose dès le mois de février un cours aux futurs étudiants pour compléter ou rafraîchir leurs connaissances pour qu'ils puissent aborder avec confiance et vivacité leur première année d'études à l'EPFL. Une année réputée à juste titre sélective. Un cours libre et volontaire, pour tous ceux qui ont le droit d'accéder à l'EPFL, mais ont aussi l'ambition d'approprier déjà leur futur environnement d'études, sa culture et ses disciplines. De février à juin, poly-maths propose un semestre complet de formation qui inclut les disciplines fondamentales pour tous les futurs polytechniciens. On y trouve un accent particulier sur les mathématiques, avec de nombreux compléments de formation et une ouverture vers la résolution de problèmes. Autre branche importante, la physique et sa manière de décrire les phénomènes et les lois qui régissent notre environnement. Un cours de méthodes numériques permet aussi de mieux intégrer les liens qui unissent les différentes facettes de ces disciplines essentielles pour développer ses talents de scientifique et d'ingénieur.

Merck Serono, une division de Merck KGaA, et l'EPFL annoncent la signature d'un partenariat de recherche dans les domaines des neurosciences, de l'oncologie et de l'administration de

médicaments (drug delivery). Trois chaires Merck Serono seront créées à l'EPFL, respectivement dédiées aux maladies neurodégénératives (comme les maladies d'Alzheimer ou de Parkinson), au cancer - dans le cadre de l'Institut suisse de recherche expérimentale sur le cancer (ISREC) - et à la découverte de nouvelles technologies d'administration de médicaments, par exemple des vaccins utilisant des nanoparticules.

Swiss Experiment est un consortium interdisciplinaire alliant les connaissances de spécialistes dans les domaines environnemental, informatique, de gestion de l'information et de systèmes de communication. Cette aventure unique en son genre va se concentrer sur la région alpine, où les changements climatiques, atmosphériques et socioéconomiques y sont plus marqués qu'en plaine. "En termes d'intérêt scientifique, nous sommes passés de l'échelle au kilomètre à celle au centimètre, mais nous n'avons pas encore assez de données pour réaliser de modèles précis", note Marc Parlange, professeur à l'EPFL. La solution passe par les technologies de l'information et des capteurs qui permettent de densifier le réseau de mesures sur le terrain de paramètres environnementaux tels que la pluie, la température et le vent. Ainsi, cet automne, deux réseaux de capteurs sans fil ont été déployés en Valais, avec succès. Le projet Swiss Experiment s'articule autour de trois axes principaux : l'acquisition, le traitement et l'exploitation des données.

**Ingénierie financière :** Forte de son approche polytechnique, l'EPFL ouvre de nouveaux domaines de recherche en ingénierie financière, avec la perspective d'une formation inédite de niveau master. Les marchés boursiers et les flux financiers se globalisent, se complexifient, s'appuient sur des technologies toujours plus sophistiquées. Or, les investisseurs exigent de nouveaux instruments, de nouvelles visions des marchés et des perspectives claires. Afin de compléter les efforts réalisés en Suisse, l'EPFL développe des compétences en ingénierie financière de pointe, notamment sur deux axes importants : l'analyse statistique et le design des marchés. Le vendredi 8 février, à la bourse de Zurich, Marc Bürki, CEO

et co-fondateur de Swissquote, et Patrick Aebischer, président de l'EPFL, ont annoncé le lancement de la chaire Swissquote en finance quantitative, qui constitue une étape majeure dans ce développement. Un soutien de Swissquote de 5 millions de francs permettra de recruter une personnalité au plus haut niveau mondial, de niveau professeur ordinaire.

## Eidgenössische Technische Hochschule Zürich (ETHZ)

*Bis Redaktionsschluss am 7. April 2008 ging kein Bericht ein. Aktuelle Nachrichten der ETHZ findet man unter <http://www.ethz.ch/news>*

## Università della Svizzera Italiana

Albino Zraggen

### Messa in rete del CSCS: ETHZ, IOSI, IRB, SUPSI ed USI

insieme per la ricerca nel campo delle "Computational life sciences"

Il 21 marzo 2007 il Gran Consiglio approvava, su proposta del Consiglio di Stato nata da un'iniziativa del Dipartimento dell'Educazione, della Cultura e dello Sport (DECS), un credito di 15 milioni di franchi per lo sviluppo della ricerca scientifica in Ticino, di cui 2.5 milioni di franchi per la messa in rete del Centro svizzero di calcolo scientifico (CSCS) con il tessuto accademico locale.

Per anni il CSCS, gestito dalla Scuola Politecnica federale di Zurigo (ETHZ), è stato una specie di corpo estraneo nel paesaggio ticinese non avendo trovato agganci e cooperazioni degni di nota. Col fiorire, in tempi recenti, di un contesto scientifico stimolante, la situazione è però radicalmente mutata favorendo così l'avvio di attività che permettono di consolidare il ruolo del CSCS e ne giustificano la collocazione in Ticino.

L'analisi della ricerca scientifica in Ticino mostra la preminenza di due settori: l'informatica e la biomedicina concentrate, rispettivamente, nel polo universitario USI-SUPSI nell'area luganese e negli Istituti di ricerca in biomedicina (IRB) e in oncologia (IOSI) a Bellinzona, ambedue di chiara fama internazionale. Competenze scientifiche di altissimo livello sono pure presenti nel gruppo di scienze computazionali dell'ETHZ presente sul Campus di Lugano, il cui direttore, leader mondiale in questa disciplina, è professore aggregato alla Facoltà di Scienze informatiche dell'USI.

Consapevole dell'alto potenziale scientifico di questi centri di ricerca, l'USI si è fatta promotrice di un'iniziativa volta a riunirne e a sfruttarne le competenze nell'ambito di un progetto interdisciplinare incentrato sul tema "Computational life sciences". Mediante la messa in rete dei vari istituti con il CSCS nel ruolo di fulcro, sono stati elaborati, nella primavera 2007, progetti di collaborazione in biologia strutturale, in bioinformatica e in bioingegneria che, durante l'estate scorsa, sono stati valutati da un gruppo di esperti designati dal CSCS. In sintonia con questa iniziativa, il Consiglio dell'USI ha inoltre deciso di creare una cattedra in "Advanced scientific computing" in seno alla sua Facoltà di Scienze informatiche, cattedra il cui bando di concorso scade il 15 dicembre prossimo e che dovrebbe diventare operativa verso la metà del 2008.

L'idea di fondo del progetto "Computational life sciences" è di far germogliare un'attività che possa continuare a svilupparsi al di là del 2010 (quando il credito promozionale di 2.5 Mio CHF del Cantone sarà estinto), favorendo così la creazione di legami istituzionali più stretti e durevoli fra il CSCS e gli istituti di ricerca dell'area informatica (USI, SUPSI) e biomedica (IRB, IOSI). Per dimostrare questa volontà di continuità oltre l'orizzonte 2010, i vari partner hanno deciso, sul modello dei progetti di collaborazione e innovazione della CUS, di completare il finanziamento cantonale con mezzi propri che ammontano a 2.5 Mio CHF.

Concretamente si tratta dei seguenti progetti:

"Prediction and characterization of intermolecular interactions in human diseases", collaborazione IRB-CSCS; responsabile: Prof. A. Lanzavecchia

"New computational approaches to study protein conformational transitions and protein-protein interactions", collaborazione ETHZ-CSCS; responsabile: Prof. M. Parrinello

"Computational identification of pathways and genes involved in lymphoid tumors starting from DNA number analysis", collaborazione IOSI-IDSIA-CSCS; responsabile: Prof. F. Cavalli

"Nanovectors for drug delivery in oncology: a combined modeling/experimental study", collaborazione SUPSI-IOSI-CSCS; responsabile: Prof. G. Ravano

Creazione di una cattedra in "Advanced scientific supercomputing" all'Università della Svizzera italiana", collaborazione USI-CSCS; responsabile: Prof. M. Jazayeri.

I primi due progetti sono strettamente correlati. La collaborazione si articolerà su due linee principali: una è lo sviluppo ulteriore di metodi avanzati per lo studio dell'interazione fra le proteine e tra proteine e farmaci e l'altra più immediatamente focalizzata sulle problematiche sperimentali cui è interessato l'IRB, quali la febbre Dengue e lo studio strutturale degli anticorpi. L'interazione e la fertilizzazione incrociata fra le due linee di ricerca potrà contribuire ad accelerare lo sviluppo di nuovi vaccini e di nuovi farmaci. Nel terzo progetto la metodologia dei "microarrays" è utilizzata per guardare l'intero patrimonio genetico di una cellula tumorale e individuare i singoli geni affetti. Le nuove generazioni di "microarrays" comportano la produzione di una elevatissima quantità di dati che richiedono un altrettanto elevato potere computazionale. I nanovettori oggetto delle ricerche del quarto progetto sono sistemi di somministrazione di farmaci basati su materiali di dimensioni nanometriche che permettono di massimizzare l'efficacia terapeutica riducendo al minimo gli effetti collaterali. Combinando simulazione numerica e sperimentazione, l'obiettivo è di individuare i meccanismi e le interazioni che avvengono a livello molecolare tra sostanze attive usate in terapie antitumorali e i loro possibili nanovettori.

La cattedra in "Advanced scientific super-computing" all'USI dovrà creare un polo di competenza per l'elaborazione di programmi informatici ben adattati all'architettura dei super-computer, permettendo così a questi "laboratori virtuali" di simulare e visualizzare in modo efficiente fenomeni biologici, chimici e fisici altamente complessi.

L'importanza della messa in rete del CSCS va oltre il suo impatto locale: essa è il seme che permetterà di creare in Ticino un "nodo" nella rete nazionale per il calcolo ad alta potenza ("Swiss national strategic plan for high performance computing and networking", HPCN) da attuare attorno al CSCS e attualmente all'esame dell'Autorità federale. Ciò permetterà al Ticino scientifico di collocarsi (e competere) con un forte valore aggiunto nel paesaggio universitario svizzero e favorirà una sua maggiore visibilità sulla scena internazionale. I costi di realizzazione della rete HPCN sono notevoli, ma si tratta di un investimento che mira alla promozione di un settore destinato a crescere esponenzialmente vista l'impossibilità di affrontare e risolvere problemi sempre più complessi con metodi sperimentali tradizionali, troppo onerosi finanziariamente,

troppo lenti, e/o incompatibili con i principi del diritto e/o dell'etica.

### **Corpo accademico dell'USI nell'anno accademico 2007-08**

#### Professori di ruolo & professori-assistenti

Accademia di Architettura	13	UTP	9.1
Scienze economiche	21	UTP	16.8
Scienze della Comunicazione	16	UTP	14.3
Scienze informatiche	12	UTP	11.6
<b>Totale</b>	<b>62</b>	<b>UTP</b>	<b>51.8</b>

#### Docenti a contratto annuale

Accademia di Architettura	55	UTP	17.2
Scienze economiche	42	UTP	11.0
Scienze della Comunicazione	98	UTP	16.8
Scienze informatiche	7	UTP	2.0
<b>Totale</b>	<b>202</b>	<b>UTP</b>	<b>47.0</b>

## **Universität Basel**

Hans Amstutz

Nachdem das erste Halbjahr 2007 durch die Etablierung der gemeinsamen Trägerschaft, die Inkraftsetzung des neuen Staatsvertrags und durch den Abschluss der Strategieentwicklung gekennzeichnet war, stand das zweite Halbjahr – und damit das Herbstsemester 2007 – im Zeichen von ersten Umsetzungsmassnahmen der auf die Jahre 2007-13 bezogenen Universitätsstrategie.

### **Strategische Raum- und Bauplanung**

Ein für die Universität zentrales Element stellt die Umsetzung der Raumstrategie dar. Im Herbstsemester 2007 waren an der Universität Basel insgesamt 11'207 Studierende immatrikuliert, womit ein neuer Höchststand zu verzeichnen war. Innerhalb fünf Jahren, d.h. seit dem Wintersemester 2001/02, hat die Zahl der Studierenden um 46 % zugenommen, wobei die Philosophisch-Historische Fakultät mit 3'034, die Philosophisch-Naturwissenschaftlichen Fakultät mit 2'381 und die Medizinischen Fakultät (inklusive Sport) mit 2'016 die meisten Immatrikulierten aufweisen. Dieses im schweizerischen Vergleich überproportionale Wachstum hat mittlerweile in einigen Bereichen akuten Platzmangel zur Folge. In Kombination mit der Implementierung der gemeinsamen Trägerschaft – im September 2007 wurde eine bikantonale Projektorganisation für das Vorantreiben der kantonalen Investitions-

entscheide bzgl. Infrastrukturen der Universität eingerichtet – hat diese Mangelsituation eine Dynamisierung der strategischen Standortplanung bewirkt.

Das seit langem als zusätzlicher Universitätsstandort gehandelte Schällemätteli-Areal in unmittelbarer Nachbarschaft zum Bio-/Pharmazentrum und zum Universitätsspital wurde im Herbst 2007 von den beiden Trägerkantonen einvernehmlich als künftiger Standort der Life-Sciences-Einheiten sowie des D-BSSE der ETH Zürich festgelegt. Ein Raum- und Funktionenprogramm für das Schällemätteli-Areal ist derzeit in Ausarbeitung. Am Volaplatz werden die exakten Naturwissenschaften und die Informatik räumlich zusammengefasst; auch an diesem Standort soll ein noch zu bestimmendes Institut der ETH sowie das Friedrich-Miescher-Institut der Novartis in enger Vernetzung mit der Universität angesiedelt werden. Nachdem seit der Eröffnung des Pharmazentrums im Jahr 1998 die Universität keine für sie konzipierten Neubauten mehr in Nutzung nehmen konnte, sollen an den beiden Standorte Schällemätteli und Volta innert weniger Jahre zwei neue Universitätsgebäude entstehen.

Der neue Universitätscampus am Bahnhof SBB wird derweil ausgebaut. Nachdem im Sommer 2006 schon die Juristische Fakultät ihr neues Domizil im Jacob-Burckhardt-Haus bezogen hat, werden auf Anfang 2009 Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät der Universität Basel und des Schweizerisches Wirtschaftsarchivs das derzeit in Bau befindliche Nachbarhaus beziehen. Der Bahnhof-Campus der Universität mit der Juristischen und der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät ist mit Mietlösungen vorerst auf zehn Jahre angelegt.

Nach einer umfassenden Renovation der bisher von den Juristen genutzten Räumen konnte am 17. Dezember 2007 das neue Romanische Seminar an der Maiegasse offiziell eröffnet werden, in dem die Französisistik, die Italianistik und die Iberoromanistik, zusammen mit der Orientalistik unter einem gemeinsamen Dach zusammengeführt wurden. Dies entspricht der universitären Raumstrategie für die Geisteswissenschaften, die mittelfristig im Gebiet des Petersplatzes konzentriert werden sollen.

#### **Revision von Ordnungen/Reglementen**

Ebenfalls als Folge des neuen Universitätsvertrags müssen die rechtlichen und organisatorischen Grundlagen der Universität gemäss den Vorgaben des Staatsvertrags angepasst werden.

Auf Januar 2008 bereits in Kraft setzen konnte der Universitätsrat das neue Unistatut, d.h. das Organisationsreglement der Universität. Derzeit in Überarbeitung befinden sich derzeit noch die Personal- und die Gehaltsordnung sowie die Ordnung für das Wissenschaftliche Personal.

Am aufwändigsten und schwierigsten gestaltet sich die Neuregelung der Pensionskasse für die Angestellten der Universität. Zu den Auflagen des Kantons Basel-Landschaft im Hinblick auf die gemeinsame Trägerschaft gehörte u.a., dass die Kosten für die PK-Versicherung der Universitätsangehörigen maximal so hoch sein dürfen wie jene der basellandschaftlichen Staatsangestellten. Die vom Universitätsrat eingesetzte paritätische Kommission hat mittlerweile einen Lösungsvorschlag ausgearbeitet, der unterschiedliche Leistungspläne für die befristet Angestellten (Beitragsprimat) und die unbefristet Angestellten (Leistungsprimat) vorsieht. Die ursprünglich vorgesehene Überführung auf Anfang 2008 liess sich aus verschiedenen Gründen nicht termingerecht realisieren. Im Übergangsjahr 2008 sind die noch offenen Fragen zu klären, per Anfang 2009 muss die neue Vorsorgelösung umgesetzt sein.

#### **Akademische Entwicklung**

Auch die akademische Entwicklung ist massgeblich von der im Mai 2007 verabschiedeten Universitätsstrategie 2007-13 gekennzeichnet. Die der Universität aufgrund der höheren kantonalen Globalbeiträge zur Verfügung stehenden Mittel wurden in einem Verfahren vergeben, bei der die Strategierelevanz ein massgebliches Kriterium war. Erhebliche Budgetaufstockungen wurden z.B. der Medizinischen Fakultät für die Bereiche Biomedizinische Wissenschaften und Public Health zugewiesen, der Philosophisch-Historischen Fakultät für Ausbaumassnahmen bei der Afrikanistik und der Medienwissenschaft, der Philosophisch-Naturwissenschaftlichen Fakultät für Massnahmen in der Nanophysik, den Computational Sciences/Bioinformatikl.

Im Herbstsemester 2007 wurden die Richtlinien für die Schaffung von Kompetenzzentren ausgearbeitet; bis Ende 2008 sollen drei Kompetenzzentren eingerichtet sein. Am weitesten fortgeschritten ist die Planung bei den African Studies, begünstigt durch die der Universität Basel von der BFI-Botschaft 2008-11 zugesprochenen Leading House-Funktion für die bilaterale Zusammenarbeit Schweiz-Südafrika. Thematisch erstreckt sich dieses künftige Kompetenzzentrum, dem das Schweizerische Tropeninstitut Basel assoziiert ist, über die Bereiche öffentliche Gesundheit und Biomedizin, Bio- und Nanotech-

nologie sowie Geistes- und Sozialwissenschaften.

Unterstützt und gefördert werden solche interdisziplinären, primär auf die Forschung ausgerichteten bottom-up-Initiativen an der Universität Basel künftig durch einen Forschungsfonds, der erstmals für die Jahre 2008 und 2009 mit einem Betrag von je 1 Mio. CHF geäuftet wurde. Über die Vergabe der Mittel entscheidet das Rektorat auf Antrag der Forschungs- bzw. Nachwuchsförderungskommission.

### Universitätsjubiläum 2010

Im Jahr 2010 wird die Universität Basel 550 Jahre alt. Im Verlauf des Herbstsemesters wurde vom Rektorat im August 2008 ein Konzept für diesen Anlass ausgearbeitet, der primär zukunftsgerichtet begangen werden und Verständnis bzw. Engagement für die Wissenschaft in der Region fördern soll. Von Oktober bis Dezember 2007 waren alle Angehörigen der Universität aufgerufen, im Rahmen eines Wettbewerbs Ideen für die Gestaltung des Festjahrs einzugeben.

Der Dialog zwischen Universität und Öffentlichkeit ist in Basel bereits institutionalisiert: Mit dem „café scientifique“ wurde schon im Jahr 2007 eine Begegnungsstätte und ein Diskussionsforum zwischen Universität und Öffentlichkeit eingerichtet. Im September 2008 wird die Universität anlässlich einer nächsten „UniNacht“ die interessierte Öffentlichkeit in ihre Hörsäle einladen. Und der Universitätsrat hat mit der Einrichtung eines Jubiläumsfonds 2010 eine Initiative ergriffen, die der Universität über das Jubiläumsjahr hinaus ausserordentliche Mittel für die Finanzierung von besonders innovativen Projekten in Lehre und Forschung zur Verfügung stellen soll.

## Universität Bern

Christoph Pappa

### Umsetzung der universitären Strategie

Nachdem Ende 2006 die Strategie 2012 vom Senat verabschiedet worden war, begann im vergangenen Jahr deren Umsetzung. Die Arbeit an diesem zentralen Projekt verlief im Wesentlichen auf zwei Schienen: Optimierung der internen Steuerung der Universität und Beginn der Implementierung von gesamt-universitären Schwerpunkten. Was die interne Steuerung der Universität betrifft, so konnten mit allen Fakultäten vierjährige Leistungsvereinbarungen abgeschlossen werden. Ein neues Mittelverteilungsmodell, welches auf entsprechenden Leistungs-

kriterien beruht, ergänzt das Steuerungsinstrument der Mehrjahresplanung. Der Senat hat diese für die Jahre 2008/2011 überarbeitet und in Kraft gesetzt.

Was die gesamtuniversitären Schwerpunkte angeht, so wurden verschiedene Massnahmen ergriffen, um die in der Strategie definierten Schwerpunkte zu stärken oder deren Funktionieren überhaupt erst zu ermöglichen, so namentlich:

- Das schon seit einiger Zeit bestehende Kompetenzzentrum für Public Management (KPM) wurde stark ausgebaut. Als interfakultäre Einheit ist es der Zusammenarbeit zwischen den Disziplinen Recht, Ökonomie und Politikwissenschaft verpflichtet. Kernprodukt des KPM ist nach wie vor ein Nachdiplomstudiengang mit Masterdiplom (MPA). Zu den Forschungs- und Beratungsbereichen des Zentrums gehören Corporate Governance, Public Private Partnership, Justizreformen, Verwaltungsreformen, Change Management und Führung im öffentlichen Sektor, Gemeindefusionen etc. Das KPM wirkt ebenfalls an dem von den Universitäten Genf, Lausanne, Neuenburg, der USI, Bern und dem Hochschulinstitut für öffentliche Verwaltung (IDHEAP) gemeinsam angebotenen Master in Public Management und Politik mit.

- Um ihre Position auf dem Gebiet der Medizintechnologie nachhaltig zu stärken, hat die Universität Bern das Artificial Organ Center for Biomedical Engineering Research (ARTORG Center) gegründet. Das an der Medizinischen Fakultät angesiedelte ARTORG Center ist in der interdisziplinären Forschung, Lehre und Entwicklung mit speziellem Fokus auf künstliche Organe tätig. Im neuen Zentrum arbeiten Forschungsgruppen aus Einheiten der Medizinischen Fakultät sowie anderen Fakultäten. Aufbau und Durchführung des wissenschaftlichen Programms des Zentrums sollen durch 11 neu geschaffene Assistenzprofessuren gesichert werden. Die medizinische Forschung und Entwicklung wird auf der Basis einer engen Zusammenarbeit zwischen Kliniken, der Medizintechnikindustrie und andern Schweizer Technologie - Institutionen betrieben. Es besteht zudem eine enge Kooperation mit der Berner Fachhochschule.

- Im Herbst wurde das «Oeschger Centre for Climate Change Research» gegründet. Die Universität Bern ist bereits heute Sitz des Nationalen Forschungsschwerpunkts Klima, der durch das Oeschger Zentrum verstärkt und mittelfristig

abgelöst werden soll. Das Oeschger Center soll zu einem der führenden Klimaforschungszentren mit internationaler Ausstrahlung werden. Es wird sich im breitgefächerten Feld der Klimawissenschaften klar positionieren müssen. Neben der Fortführung der Studien zum besseren Verständnis der interaktiven Komponenten des Klimasystems und der Erforschung der langfristigen Klimaentwicklung sollen die Interaktionen der Klimaveränderung mit Wirtschaft und Gesellschaft gezielt studiert werden. Dabei geht es unter anderem um den Umgang mit Extremereignissen, um die ökonomischen Auswirkungen von klimapolitischen Massnahmen, oder um internationales Recht im Zusammenhang mit dem Kyoto Protokoll.

### **Qualitätssicherung und -entwicklung**

Das Jahr 2007 wurde auch geprägt durch die Implementierung eines gesamtuniversitären Systems für Qualitätssicherung und -entwicklung (QSE). Diesem System liegt eine Qualitätsstrategie zugrunde, welche sich auf die Strategie 2012 der Universität, den Leistungsauftrag des Kantons und die Leistungsvereinbarungen der Universitätsleitung mit den Fakultäten bezieht. Das QSE-System soll die relevanten Informationen für die Steuerungsverantwortlichen und Entscheidungsgremien bereitstellen. Es liefert beispielsweise qualitative und quantitative Informationen, welche bei der Mittelverteilung, bei Richtungsentscheiden in Lehre und Forschung (Profilbildung, Setzen von Entwicklungsschwerpunkten) und bei der Personalentwicklung (Berufungen, Förderung des wissenschaftlichen Nachwuchses) benötigt werden.

### **Bauliche Entwicklung der Universität**

Stetig steigende Studierendenzahlen und rasche Innovationszyklen der Forschungsgebiete treiben den Bedarf an flexibel nutzbaren und in genügender Menge und Qualität vorhandenen Räumen. Die Langfristigkeit von Bauprojekten und die nach wie vor angespannte Lage beim kantonalen Investitionsbudget erschweren die Bereitstellung dieser wichtigen Ressourcen. Deshalb verfügt die Universität seit einigen Jahren über die so genannte „Entwicklungsstrategie 3012“, in welcher vier strategische Schwerpunkte gemeinsam mit der Bau- und der Erziehungsdirektion kontinuierlich umgesetzt werden; 2007 konnten weitere wichtige Schritte gemacht werden, vor allem beim Schwerpunkt hintere Länggasse: Am 30. Januar 2007 hat der Grosse Rat den Ausführungskredit von rund CHF 230 Mio. für die Realisierung der ersten Etappe des Hochschulzentrums Von Roll genehmigt: Die Philosophisch-

Humanwissenschaftliche Fakultät, das Departement Sozialwissenschaften, die Pädagogische Hochschule sowie das zentrale Speichermagazin der universitären Bibliotheken werden im Von Roll geeignete Räumlichkeiten erhalten. Im Juni erteilten die Baubehörden die definitive Baubewilligung, so dass mit den Bauarbeiten anfangs November begonnen werden konnte. Dieser Meilenstein wurde mit dem öffentlichen Anlass „Schichtwechsel“ am 2. November gebührend gefeiert. Bereits 2010 soll das Hörraumzentrum mit sieben Hörsälen (der grösste davon mit 500 Plätzen) zur Verfügung stehen; die Institutsräumlichkeiten werden nach heutigem Planungsstand im Herbst 2013 bezogen.

### **Einrichtung von Graduate Schools**

In eine neue Phase getreten ist die organisatorische und finanzielle Förderung der Einrichtung von Graduate Schools an der Universität Bern. Die Feuertaufe bereits bestanden hat die "Graduate School for Cellular and Biomedical Sciences"; sie will die Zahl der teilnehmenden PhD-Studierenden in den nächsten Jahren von über 100 auf rund 400 steigern. Im letzten Jahr haben sich zudem 17 Klimaforschende als Pioniere für den ersten PhD-Studiengang an der neuen "Graduate School of Climate Sciences" eingeschrieben. Zielgrösse ist hier die Teilnahme von 15 bis 20 Personen. Neu wurde 2006 das "Karman Center for Advanced Studies in the Humanities" eingerichtet. Das Zentrum fördert die Bildung von Arbeitsgruppen aus Doktorierenden und PostDocs in interdisziplinären Projekten in den Geisteswissenschaften und will künftig unter anderem Doktoratsprogramme entwickeln. Die "Graduate School for Health Sciences" befindet sich in fortgeschrittener Planung, ebenso die Graduate School of Computer Science Bern - Fribourg - Neuchâtel.

### **Haus der Universität**

Im Gebäude der ehrwürdigen Kochervilla betreibt die «Stiftung Haus der Universität» seit 20 Jahren ein repräsentatives Zentrum universitärer Begegnung und eine Stätte des Gesprächs über die Fach- und Fakultätsgrenzen hinweg. Nach einer sanften Renovation wurde im Oktober 2007 das «Haus der Universität HdU» wieder eröffnet. Die Hochschulstiftung der Burgergemeinde Bern hat mit ihrer grosszügigen Unterstützung ermöglicht, insbesondere das Obergeschoss und die sanitären Anlagen den heutigen Anforderungen anzupassen und die Attraktivität der Villa weiter zu steigern. Neu steht das HdU auch universitäts-externen Gästen zur Verfügung.

## Universität Freiburg

Daniel Schönmann

Ein herausragendes Ereignis war im Herbstsemester 2007 zweifellos die Schenkung von Dr. h.c. Adolphe Merkle an die Universität Freiburg in Höhe von 100 Millionen Franken. Diese Summe ermöglicht den starken Ausbau der an der Universität Freiburg seit den 1980er Jahren erfolgreich betriebenen interdisziplinären Materialforschung durch die Gründung des Adolphe-Merkle-Instituts für Natomaterialien sowie die Entwicklung weiterer strategischer Schwerpunkte der Universität, namentlich die Mehrsprachigkeitsforschung und das Innovationsmanagement. Ebenfalls Teil der Schenkung ist die Stiftung eines Preises der Universität Freiburg, der zweijährlich verliehen werden wird.

### Forschung

Im Bereich der Forschung zeugte in der Berichtsperiode eine Reihe von Auszeichnungen von der Exzellenz der wissenschaftlichen Arbeit an der Alma mater friburgensis. So gehörte der Biochemiker Professor Martin Albrecht zum kleinen Kreis der Gewinner eines Starting Grants des European Research Council. Dem Nachwuchsforscher Dr. Gregor Rainer wurde ein European Young Investigator Award von der European Science Foundation zugesprochen. Die Forschungsgruppe um Professor Raphael Berthele wurde durch die Oertli Stiftung für ihre Forschungen im Bereich der Mehrsprachigkeit ausgezeichnet.

### Lehre

Die Universität Freiburg konnte auf den Beginn des Herbstsemesters 2007 eine Reihe neuer, attraktiver Studienangebote starten:

Master of European Business, das erste Angebot des künftigen Zentrums für Europastudien, der Start dieses Programmes wurde durch Schenkungen der Unternehmen Richemont und Liebherr ermöglicht.

Master in Public Economics and Public Finance, ein internationales Programm in Zusammenarbeit mit den Universitäten Rennes, Frankreich und Tampere, Finnland.

Master in Accounting and Finance, gemeinsam mit der Universität Bern

Den Master in Mehrsprachigkeitsforschung- und -didaktik des neuen Departements für Mehrsprachigkeitsforschung und Fremdsprachendidaktik.

Den Master in Medien- und Kommunikationswissenschaft

Den Bachelor in Sport und Bewegungswissenschaft

Das Bachelor- und Masterprogramm „Studium des Christentums und der Religionen“

Ausserdem konnte die Universität Freiburg, die als einzige zweisprachige Universität der Schweiz eine besondere Mission und Verantwortung hat, das Pilotprojekt Bilingue plus mit der Verleihung der ersten Diplome erfolgreich abschliessen und dieses anspruchsvolle Zusatzprogramm für Studierende der Rechtswissenschaft definitiv im Angebot der Universität verankern.

### Infrastrukturen

Im Bereich der Infrastrukturen wurden die Vorarbeiten für wichtige Sanierungen im Universitätshauptgebäude Miséricorde in Angriff genommen: Bis in einem Jahr werden die Raum- und Arbeitsbedingungen in der Rechtsbibliothek, aber auch in den Historischen und Theologischen Bibliotheken nachhaltig verbessert. Auch die beliebte Mensa Miséricorde wird saniert und erneuert zur Verfügung stehen. Die Sanierung der Bibliotheken am Standort Miséricorde kann aber nur ein Zwischenschritt hin zu einem weiteren Entwicklungsschritt der universitären Infrastruktur sein: In der Berichtsperiode führte die Universität umfassende Bedarfsabklärungen für einen Neubau auf dem Grundstück „Tour Henri“ direkt neben dem Hauptgebäude Miséricorde durch, dieses Projekt verfolgt insbesondere das Ziel, der Rechtswissenschaftlichen Fakultät, die als zweitgrösste Juristische Fakultät der Schweiz in intensivem Wettbewerb steht, einen neuen Mittelpunkt zu schaffen.

## Université de Genève

Vincent Monnet

L'Université de Genève accueille plus de 13'300 étudiantes et étudiants, auxquels elle offre une large palette de formations de base et avancées dans le cadre du nouveau système de Bologne. Elle est l'hôte de trois Pôles de recherche nationaux (Frontiers in Genetics, MaNEP, Sciences Affectives), membre de plusieurs réseaux universitaires nationaux et internationaux et est active dans de nombreux programmes (PCRD, COST, SCOPES, etc.) et organisations de recherche européennes (CERN, ESA, ESO, EMBO, etc.). Ce dynamisme scientifique la fait figurer parmi les meilleures universités européennes dans tous les classements mettant en valeur la productivité scientifique. Outre ses activités de formation et

de recherche, elle rend de nombreux services à la Cité, en accueillant par exemple 9'000 participants dans ses 210 programmes de formation continue.

Le second semestre de l'année 2007 a d'abord et surtout été marqué par l'arrivée d'un nouveau rectorat. Conduite par le professeur Jean-Dominique Vassalli, la nouvelle équipe a pris ses fonctions le 15 juillet. Elle est composée de trois vice-recteurs, la professeure Anik de Ribaupierre, le professeur Yves Flückiger et le professeur Pierre Spierer, ainsi que des professeurs. Jean-Louis Carpentier et Christian Bovet, qui officient en tant que doyens-associés au sein du rectorat. Les principaux axes de sa politique pour les quatre prochaines années sont une Université polyvalente, gérée avec rigueur, et à même d'opérer des choix pour privilégier des domaines de recherche prioritaires (sciences de la vie, sciences physiques, environnement, sciences affectives et neurosciences, sciences historiques, finances).

Dans le cadre de la consultation sur le projet de nouvelle loi pour l'Université, le Rectorat a, sur la base d'une large consultation, fait état d'une appréciation positive du projet. Adopté par le Conseil d'Etat en août 2007, ce projet donne à l'Université les bases légales garantissant son autonomie et une meilleure gestion de l'institution. Le rectorat a aussi lancé la définition d'un plan stratégique, basé sur les principaux axes de sa politique. Un certain nombre d'objectifs et d'indicateurs découlent de cette stratégie et figureront dans la convention d'objectifs qui devra formaliser le mode de collaboration entre l'Etat et l'Université.

L'adoption de ce projet de loi par le Grand Conseil devrait intervenir dans le courant 2008.

#### **Faits marquants du second semestre 2007**

30 juillet: Après avoir démontré la réversibilité des changements induits par la cocaïne au niveau de la zone cérébrale impliquée dans la perception de la récompense, l'équipe du professeur Christian Lüscher (Faculté de médecine) révèle le mécanisme moléculaire permettant de restaurer une communication normale entre les cellules de souris exposées à la drogue.

24 août: En réussissant à intriquer des photons provenant de deux sources totalement autonomes, l'équipe du professeur Nicolas Gisin (Faculté des sciences) franchit une nouvelle étape vers la téléportation quantique.

3-15 septembre: En partenariat avec le festival de la Bâtie, l'Université explore les multiples facettes de l'art du discours. Au programme : un spectacle sonore inédit («Discours en boîte»), un concours, des présentations publiques, un film, des émissions de radio et de télévision.

11 septembre: Devant une salle comble, Mary Nichols, responsable de la politique environnementale de l'Etat de Californie donne le ton de la rentrée académique en présentant sa vision des défis environnementaux que devront relever les pays industrialisés au cours du XXI<sup>e</sup> siècle.

20 septembre: Inauguration de l'Académie de droit international humanitaire et des droits humains, structure placée sous la responsabilité conjointe de la Faculté de droit et de l'Institut des Hautes études internationales et du développement, en présence de Micheline Calmy Rey, conseillère fédérale en charge du Département fédéral des affaires étrangères.

24 septembre: Publication des résultats de l'enquête «Etudiants 2006», étude effectuée auprès de 1600 étudiants, qui montre notamment que 90% des usagers de l'UNIGE se disent globalement satisfaits de leurs études.

4 octobre: Le climatologue Martin Beniston publie les résultats d'une importante étude qui montre que les saisons exceptionnelles que nous venons de vivre en Suisse sont très proches de celles que nous expérimenterons de manière répétée dans le climat plus chaud des décennies à venir.

12 octobre: L'Unité d'interprétation de l'ETI organise un cours d'interprétation simultanée à distance en temps réel impliquant l'Ecole supérieure d'interprètes et de traducteurs de Paris, l'Université de Graz et le Parlement européen.

21 octobre: Première mondiale lors des élections fédérales à Genève : la ligne reliant l'espace de dépouillement d'Uni Mail à son centre de données des Acacias est sécurisée par cryptographie quantique grâce à un procédé mis au point par id Quantique, spin-off issue de l'Université

26 novembre: Né du regroupement de l'Institut universitaire des hautes études internationales (IUHEI) et de l'Institut universitaire d'études du développement (IUED), L'Institut de hautes études internationales et du développement (IHEID) prend son envol.

16 novembre: Lauréat du Prix Nobel de physique 2007, Albert Fert est l'hôte du pôle MaNEP, consacré à la recherche sur les nouveaux maté-



riaux électroniques, dans le cadre d'un colloque autour de la spintronique.

23 novembre: l'UNIGE, l'Institut Suisse de Bioinformatique et Microsoft-recherche annoncent le lancement d'un projet de recherche commun visant à prédire les incompatibilités médicamenteuses.

5 décembre: SystemsX.ch, regroupement des universités de Genève, Lausanne, Bâle et Zurich, et des deux Ecoles polytechniques fédérales, présente à Berne un programme visant à donner un leadership à la Suisse dans le domaine biologie systémique.

18 décembre: La Commission européenne signe le premier contrat du 7e Programme-cadre de recherche avec l'Université de Genève pour la coordination du projet GENICA (prof. Thanos Halazonetis, Faculté des sciences). Le projet porte sur les mécanismes d'instabilité génomique et ses implications dans le développement de la maladie du cancer. Il implique 11 partenaires de 8 pays européens.

18 décembre: Le Centre de vaccinologie se voit attribuer un subside de 1,3 million de francs par la Fondation Bill & Melinda Gates. Cette somme permettra d'offrir chaque année pendant quatre ans une formation en vaccinologie à des responsables de santé publique de pays en développement.

## Université de Lausanne

Marc de Perrot

Le fait le plus saillant du semestre d'automne 2007 est le passage du cap symbolique des 11'000 étudiants immatriculés à l'Université de Lausanne. Plus précisément, ce sont 11'062 étudiants qui étaient immatriculés à l'UNIL au semestre d'automne 2007, ce qui représente une croissance de 3.4% par rapport à l'année précédente.

La réforme des études conforme au processus de Bologne implique que les étudiants peuvent choisir à deux reprises de s'inscrire à l'UNIL, au début de leurs études universitaires et au début du master. Parmi les 803 nouveaux étudiants qui se sont inscrits dans un cursus de master à l'UNIL en septembre 2007, 39% provenaient d'autres universités suisses ou étrangères. Ceci

est un signe particulièrement réjouissant de l'attractivité de l'UNIL.

La rentrée a également marqué l'ouverture de l'ensemble des cursus Bologne, soit 15 Bachelors et 26 Masters cohérents. Fait digne d'être souligné et significatif de la volonté stratégique de l'UNIL de développer les collaborations: 9 de ces masters sont réalisés conjointement avec des institutions partenaires.

Le 11 septembre, 40 nouveaux professeurs, dont 10 femmes, ont été reçus à l'UNIL dans le cadre de la traditionnelle cérémonie d'accueil organisée par la Direction et les Doyens. Ainsi, l'objectif d'accueillir chaque année 25% de femmes parmi les nouveaux professeurs est atteint pour 2007.

Pour la deuxième fois depuis l'introduction de la Loi sur l'Université en 2005, les membres du Conseil de l'Université ont été élus, chacun par le corps et la faculté qu'il représente. Lors de la séance constitutive de septembre, le Conseil s'est choisi un nouveau président en la personne du Professeur Jean-Pierre Dauwalder (SSP). Le nouveau Conseil s'est d'emblée mis au travail pour assumer ses responsabilités légales et contribuer au débat nécessaire à la gestion de l'Université.

L'équipe de Direction entrée en fonction en septembre 2006 conduit son action en suivant le plan stratégique qu'elle a préparé pour l'UNIL pour la période 2007-2011. Ce plan stratégique pluriannuel rappelle les valeurs chères à l'Université et fixe sept objectifs prioritaires et quatre chantiers. Pour la Direction, il est la référence qui l'aide à prendre ses décisions courantes et lui donne les impulsions nécessaires à mettre en œuvre un certain nombre de projets, qui permettront de poursuivre la modernisation de l'UNIL. Ce plan stratégique avait été adopté à l'unanimité par le Conseil de l'Université le 18 janvier 2007, et a ainsi acquis une forte légitimité interne. Son adoption politique est en bonne voie puisqu'au mois de novembre 2007, le Conseil d'Etat vaudois a fait siens tous les objectifs du plan stratégique et l'a transmis au Grand Conseil vaudois qui devrait lui donner une ultime validation au printemps 2008.

Le plan stratégique distingue l'Université de Lausanne en dessinant un profil centré sur l'Homme et le vivant dans leur environnement naturel et social. Cette caractéristique distinctive est maintenant bien reconnue et porte ses fruits: cette forte volonté de développer les sciences humaines et sociales a été un élément déterminant du choix du Secrétariat d'Etat à l'éducation et à la

recherche d'octroyer à l'UNIL, en juin 2007, le mandat de regrouper à Lausanne les infrastructures de recherche en sciences sociales et politiques situées actuellement à Neuchâtel et à Zürich. Ce mandat a été réalisé dans des délais extrêmement court, puisque la Fondation suisse pour la recherche en sciences sociales (FORS) a été constituée le 27 septembre 2007.

La nouvelle Fondation suisse pour la recherche en sciences sociales (FORS) a pour vocation de regrouper au sein d'une même structure d'importantes sources de données et enquêtes scientifiques sur la population suisse. Centre de prestations au service de la communauté scientifique suisse et internationale, FORS permettra par exemple aux chercheurs de mieux comprendre l'évolution de la société suisse, les motivations des électeurs ou les opinions des citoyens sur des sujets aussi centraux que le travail, l'environnement ou la vie sociale. FORS mènera par ailleurs des recherches de nature méthodologique afin d'améliorer les outils des sciences sociales dans la récolte et l'utilisation des données. Elle collaborera étroitement avec des hautes écoles suisses, l'Office fédéral de la statistique (OFS) et les grands projets internationaux dans le domaine des sciences sociales. FORS sera dotée d'un budget de quelque six millions de francs par an provenant de la Confédération, du Fonds national suisse et de l'Université de Lausanne. Afin de renforcer encore davantage la nouvelle position ainsi acquise, l'UNIL lance par ailleurs un nouveau laboratoire consacré à la méthodologie d'enquête et au changement social en Suisse. Rattachée à la Faculté des sciences sociales et politiques, cette nouvelle unité de recherche collaborera étroitement avec FORS et renforcera ainsi les liens entre cette dernière et la recherche académique.

Les sciences humaines ont été particulièrement à l'honneur en 2007, comme l'illustre finalement la nomination du Professeur Thomas Römer (Faculté de théologie et de sciences des religions) à la chaire intitulée « Milieux bibliques » du Collège de France. Le Professeur Römer assumera son nouveau mandat auprès de cette prestigieuse institution tout en maintenant une partie de ses activités à l'UNIL. Cette flatteuse nomination vient consacrer une brillante carrière et apporter une preuve supplémentaire de l'excellence de l'enseignement et de la recherche de l'UNIL en sciences humaines.

## Universität Luzern

Markus Vogler

### Baubeginn neues Universitätsgebäude

Im Postbetriebsgebäude in Luzern wurden am 10. Dezember 2007 offiziell die Umbauarbeiten zum neuen Hauptgebäude der Universität und der Pädagogischen Hochschule gestartet. Die neue Bildungsstätte wird im Jahr 2011 sein.

Bundespräsidentin Micheline Calmy-Rey am 18. Oktober 2007 an der Universität Luzern

Bundespräsidentin Micheline Calmy-Rey hat im Rahmen der ersten Jahreskonferenz des akademischen Netzwerks «UNO Academia» einen Vortrag zum Thema „Fünf Jahre Schweiz in der UNO – Bilanz und Perspektiven“ gehalten.

2007 feierte die Schweiz fünf Jahre Vollmitgliedschaft in den Vereinten Nationen. Zu diesem Anlass sowie anlässlich der Gründung des akademischen Netzwerks «UNO Academia» diskutierten die Bundespräsidentin Micheline Calmy-Rey und ausgewählte Persönlichkeiten aus Wissenschaft und politischer Praxis über die bisherige und künftige Rolle der Schweiz innerhalb der UNO. Dem einleitenden Vortrag von Frau Calmy-Rey folgte ein öffentliches Podiumsgespräch, an dem Nationalrätin Pascale Bruderer und Botschafter Peter Maurer, Vertreter der Schweiz bei den Vereinten Nationen, teilnahmen.

### Luzerner Jus-Professoren lehrten europäisches Recht in Litauen

Im Rahmen des von der Gebert Rűf Stiftung unterstützten Kooperationsprojekts Swiss Baltic Net Programm mit der Mykolas Romeris Universität in Vilnius, Litauen, lehrten fünf Luzerner Professoren der Rechtswissenschaftlichen Fakultät Luzern in Vilnius.

Die fünf Professoren hielten jeweils während drei Tagen Vorlesungen zu verschiedenen Rechtsthemen. Dabei wurden sie begleitet von Assistentinnen und Assistenten und dem Juristen Tadas Zukas, der von der Universität Luzern angestellt ist, aber in Vilnius Rechtswissenschaft studiert und das Anwaltspatent erworben hat. In der Regel wurden die Vorlesungen in Zusammenarbeit mit einem Professor von der Mykolas Romeris Universität (MRU) durchgeführt. Vor und nach der Vorlesung wurden Treffen mit einheimischen Professorinnen und Professoren und anderen Juristen (Anwälte, Beamten, Richter, etc.) organisiert. Diese fanden in den entsprechenden Institutionen (Gerichte, Kanzleien, Parlament, Regierung, etc.) statt, so dass alle

Beteiligten die Möglichkeit hatten, die Menschen und Institutionen besser kennen zu lernen.

### **Neuer Studiengang Master of Theology in Secondary Education Religion und Lehrdiplom für Maturitätsschulen in Religionslehre**

Der Studiengang wird erstmals ab dem Herbstsemester 2007 angeboten. Es kann ein auf die Anforderungen des gymnasialen Unterrichtsfachs Religionslehre abgestimmter Masterabschluss, verbunden mit dem Lehrdiplom für das höhere Lehramt, erworben werden.

Das Studienangebot ist an der Theologischen Fakultät angesiedelt und wird in Zusammenarbeit mit dem Institut für Religionswissenschaften der Kultur- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät und der Pädagogischen Hochschule Luzern angeboten. Es umfasst 120 Credits (ECTS) für den Master und 60 Credits für das Lehrdiplom. Zum Studiengang MTh in Secondary Education Religion (Religionslehre) und zum Lehrdiplomstudium wird zugelassen, wer einen Bachelorabschluss in katholischer, christkatholischer oder evangelischer Theologie, in Religionswissenschaften oder im integrierten Studiengang Kulturwissenschaften der Universität Luzern mit Major Religionswissenschaften besitzt.

## **Universität de Neuchâtel**

Roland Ruedin

### **Résumé**

L'Université de Neuchâtel nomme à sa tête une rectrice et redéploye sa Faculté des sciences.

### **Nouvelle rectrice**

Le 15 janvier 2008, le Conseil d'Etat a nommé Mme Martine Rahier, 53 ans, en qualité de rectrice de l'Université de Neuchâtel. Mme Martine Rahier succédera, le 1er août 2008, à M. Jean-Pierre Derendinger, recteur ad intérim depuis février 2007, lui-même successeur de M. Alfred Strohmeier.

Mme Martine Rahier, de nationalité belge, est notamment titulaire d'un diplôme d'ingénieur agronome de l'Université Libre de Bruxelles (1977), d'un doctorat es sciences de l'Université de Bâle (1983) et d'une habilitation en écologie de l'Université de Zurich (1993).

Depuis 1994, Mme Martine Rahier enseigne l'écologie animale et l'entomologie à l'Université de Neuchâtel. De plus, depuis 2001, elle dirige le

Pôle de recherche national « Survie des plantes », piloté depuis Neuchâtel, réseau qui regroupe 200 personnes environ sur 12 sites avec un budget total de 33 millions de francs pour la période 2005-2009. Doyenne de la Faculté des sciences de 2003-2005, elle a mis en place les nouveaux plans d'étude adaptés aux directives de Bologne. Elle est actuellement vice-directrice de l'Institut de biologie.

Mme Martine Rahier, auteure de nombreuses publications, directrice d'un grand nombre de thèses, siège dans plusieurs commissions universitaires, tant nationales qu'internationales, ainsi que dans différents conseils scientifiques et conseils de fondation sur le plan national et international. Elle a été distinguée en 2005 par le Prix de la Fondation pour le rayonnement de Neuchâtel et en 2006 par le Prix de la Fondation Doron, à Zoug.

Elue à une très forte majorité par les Conseils compétents de l'Université, elle jouit d'une grande confiance de ses pairs. Le Conseil d'Etat l'a considérée en parfaite adéquation avec le mandat d'objectifs 2005-2008 défini par lui.

### **Redéploiement de la Faculté des sciences**

Pour assurer son avenir, la Faculté des sciences adapte ses structures, notamment en mettant l'accent sur la coopération et l'innovation. Le transfert à l'Université de Lausanne de deux groupes de géologie et la reprise par l'Université de Berne de trois groupes de physique des particules sont bien avancés. Ils permettent de libérer un budget important qui sera réinvesti en priorité dans le redéploiement de cette faculté, qui repose sur deux axes :

Le premier concerne l'hydrogéologie, y compris la création d'un groupe de géothermie. Ce domaine original de l'Université de Neuchâtel sera renforcé notamment en matière d'enseignement et de recherche.

Le second concerne la biologie, dont les effectifs sont les plus nombreux et qui comprend le Pôle de recherche national « Survie des plantes » de la nouvelle rectrice.

Ces domaines forts s'appuieront sur un socle de sciences de base et sur l'Institut de mathématiques.

La mesure qui a fait le plus parler d'elle est l'intégration, dès 2009, de la microtechnique de l'Université de Neuchâtel à l'Ecole polytechnique

fédérale de Lausanne, tout en la maintenant sur sol neuchâtelois. Cinq laboratoires de l'Institut de microtechnique de l'Université de Neuchâtel (IMT) actifs dans la microtechnique de base et regroupant environ 130 collaborateurs seront ainsi intégrés à l'EPFL, qui en assurera la responsabilité académique. Il s'agit plus particulièrement des laboratoires suivants : « Capteurs, actionneurs et microsystèmes », « Electronique et traitement du signal », « Optique appliquée », « Photovoltaïque et couches minces électroniques » et « Reconnaissance de formes ». Les locaux et les équipements de recherche seront mis gratuitement à la disposition de l'EPFL, qui envisage de renforcer ses activités à Neuchâtel en fonction du développement des infrastructures et des synergies qui s'établiront entre les différentes unités présentes, dans une perspective de valorisation avec l'industrie.

Le Canton de Neuchâtel prévoit un crédit de 50 millions de francs destiné à la construction d'un nouveau bâtiment de microtechnique, devant être érigé à côté du Centre Suisse d'Electronique et de Microtechnique (CSEM). Ce bâtiment regroupera l'ensemble de la microtechnique EPFL neuchâteloise et son expansion. Il permettra aussi de créer des infrastructures communes pour l'EPFL/IMT et le CSEM.

## Universität St.Gallen (HSG)

Marius Hasenböhler

### Alumni-HSG Beirat und Forschung zur Integration Behinderter initiiert

Die Universität St.Gallen hat im Herbstsemester 2007 mit ihrer Alumni-Organisation den Alumni-HSG Beirat initiiert. Persönlichkeiten aus Wirtschaft, Politik und Gesellschaft sollen mit ihrem Wissen, Netzwerk und Engagement die Entwicklung der HSG an der Schnittstelle zur Praxis voranbringen. Zudem will sich die HSG in den nächsten Jahren national und international in der Handicap-Forschung etablieren und damit eine Lücke in der ökonomischen Forschung schliessen.

### Entwicklungsschub für die HSG

Die Universität St.Gallen ist für ihre gute Verbindung zur Praxis bekannt. Diese ist jedoch traditionell dezentral organisiert, sei es über die Institute, die Vereine oder die Studentenschaft. Diese fruchtbare Zusammenarbeit mit der Praxis soll nun auf der Ebene von gesamtuniversitären

Projekten ergänzt werden. Aus diesem Grund initiierte die HSG gemeinsam mit ihrer Alumni-Organisation den Alumni-HSG Beirat.

### Drei bis vier konkrete Projekte

Der Beirat wurde vom Universitätsrat auf drei Jahre gewählt. Er umfasst 15 Mitglieder und kann künftig noch erweitert werden. Ex officio gehören dem Beirat der Rektor, ein Prorektor, der Präsident der Alumni-Organisation «HSG Alumni» und der Dean der «Executive School of Management, Technology and Law» (ES-HSG) an. Besetzt ist der Beirat mit Vertretern aus Wirtschaft, Politik und Gesellschaft, viele davon Ehemalige der HSG. Persönlichkeiten wie James Schiro, CEO von Zurich Financial Services, Walter Fust, Direktor der Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (DEZA) oder Otto Ineichen, FDP-Nationalrat und Inhaber der Otto's AG, sollen die Entwicklung der HSG an der Schnittstelle zur Praxis vorantreiben.

Der Beirat soll Projekte anstossen, die einen wichtigen Beitrag zur Weiterentwicklung der HSG leisten. Seine Arbeit bewege sich im Rahmen der strategischen Ziele, wie sie in Vision und Leitbild festgehalten und von Senat und Universitätsrat verabschiedet worden seien, sagt Rektor Ernst Mohr. Diese Leitplanken liessen aber genügend Spielraum, dass der Beirat in Kooperation mit dem Rektorat und dem Vorstand der HSG Alumni aus einer Vielzahl von Möglichkeiten drei bis vier Projekte definieren könne. Dies im Bereich der Gewinnung von Talenten und lebenslangem Lernen, der fokussierten Internationalisierung und der Themenführerschaft auf Gebieten von grosser gesellschaftlicher Relevanz.

### Der Beirat

Prof. Dr. Dr. Ann-Kristin Achleitner, Technische Universität München. Raymond J. Bär, Julius Bär Holding AG. Dr. Dr. Ralph Bartel, Travelzoo Inc. Stefan Borgas, Lonza Group Ltd. Walter Fust, DEZA. Dr. Jochen Gutbrod, Verlagsgruppe Georg von Holtzbrinck GmbH & Co. KG. Karl-Erivan Haub, Unternehmensgruppe Tengelmann. Otto Ineichen, Otto's AG. Dr. Romeo Lacher, Credit Suisse Private Banking. Dr. Wolfgang Reichenberger, Inventages Wealth Management Inc. und IVC Americas SA. Monika Ribar, Panalpina World Transport (Holding) Ltd. James J. Schiro, Zurich Financial Services. Dr.-Ing. Peter F. Tropschuh, Audi AG. Franziska Tschudi, Wicor Holding AG. Prof. Dr.-Ing. Jörg Wolle, DKSH Holding Ltd. Mitglieder ex-officio: Rektor Prof. Ernst Mohr, Prof. Dr. Peter Gomez, Dr. Urs Landolf sowie ein Prorektor der HSG. Weitere Infos: [www.unisg.ch/beirat](http://www.unisg.ch/beirat).

### Zur Integration Behinderter

Die soziale und wirtschaftliche Integration von Menschen mit Behinderung ist ein Thema, dem in der ökonomischen Forschung noch bei weitem nicht die Bedeutung zukommt, die es aufgrund seiner gesellschaftlichen Relevanz verdient. Um diese Lücke zu schliessen, will sich die Universität St.Gallen in den nächsten Jahren dank einer grosszügigen Zuwendung im Bereich der Handicap-Forschung etablieren.

#### «Von Schicksalsschlägen getroffen»

«Wir sind froh und stolz, dass wir einen praktischen Beitrag zur Verbesserung der Situation eines von schweren Schicksalsschlägen betroffenen Personenkreises leisten können», sagte Rektor Ernst Mohr anlässlich einer Medienkonferenz Anfang September, in der der neue Forschungszweig erstmals einer breiten Öffentlichkeit präsentiert wurde.

Die grundlagen- und praxisorientierte Forschung an der Universität St.Gallen soll einen bedeutenden Beitrag zur wirtschaftlichen und sozialen Integration von Menschen mit Behinderung leisten. Dies wird dank einer persönlichen Zuwendung durch Herrn Joachim Schoss, Initiator und Präsident der Stiftung MyHandicap.com, möglich.

Mit dieser Kooperation werden folgende Ziele verfolgt:

Die Handicap-Forschung der HSG positioniert sich international durch relevante Forschungsergebnisse sowie deren Transfer in Lehre und Praxis.

Im Bereich der Handicap-Forschung werden nationale und internationale Netzwerke mit Forschern, Universitäten, Institutionen und Unternehmen aufgebaut.

Die Handicap-Forschung wird aus betriebs- und volkswirtschaftlicher Perspektive als Schwerpunkt an der HSG etabliert, und gleichzeitig werden die Chancen einer Zusammenarbeit mit der Stiftung MyHandicap.com genutzt.

Es wird ein Beitrag zur Weiterentwicklung der Handicap-Forschung in und über die Schweiz hinaus geleistet.

### Langfristiges Engagement

Die Handicap-Forschung an der Universität St.Gallen gibt laut Prof. Dr. Michael Lechner für die Volkswirtschaftliche und Prof. Dr. Heike Bruch für die Betriebswirtschaftliche Abteilung unter anderem konkrete Antworten auf folgende Fragen: Wie sollen die Sozialversicherungs-

systeme aussehen, damit diese der Reintegration Behinderter wirklich dienlich sind, aber dennoch finanzierbar bleiben? Welche Anreize sind möglich, dass Arbeitgeber von sich aus Behinderte verstärkt einstellen wollen? Welche Faktoren können zur Steigerung der Leistung, aber auch zur Erhöhung der Zufriedenheit behinderter Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter beitragen? Wie kann die Unternehmenskultur, die Zusammensetzung von Teams oder die Arbeitszeit gestaltet werden, um den Bedürfnissen Behinderter gerecht zu werden?

Der Aufbau der Handicap-Forschung an der HSG erfolgt über die Finanzierung von je einer Nachwuchsprofessur in der Betriebswirtschaftlichen und Volkswirtschaftlichen Abteilung. Dies über eine Vertragsdauer von 14 Jahren. Die Einsetzung der Nachwuchsprofessuren erfolgt gestaffelt.

## Universität Zürich (UZH)

Kurt Reimann

**Personelles:** In der Sitzung vom 11. Dezember 2007 nominierte der Senat zwei Prorektoren: für die Geistes- und Sozialwissenschaften Otfried Jarren, Ordinarius für Publizistikwissenschaft, als Nachfolger des designierten Rektors Andreas Fischer; für die Rechts- und Wirtschaftswissenschaften Egon Franck, Ordinarius für Betriebswirtschaftslehre, als Nachfolger des zurücktretenden Hans Caspar von der Crone. Der Universitätsrat ist diesen Nominationen gefolgt und hat die beiden Prorektoren mit Amtsantritt 1. August 2008 für zwei Jahre gewählt. Der Senat hat weiter Brigitte Tag, Ordinaria für Strafrecht und Strafprozessrecht, als Delegierte der Professorenschaft im Universitätsrat für zwei Jahre wiedergewählt. Als ihr Stellvertreter wurde Max Gassmann, Ordinarius für Veterinärphysiologie, wiedergewählt. Frau Prof. Tag wird als Vertreterin der UZH im Vorstand des VSH Einsitz nehmen.

**Jubiläum:** Die UZH bereitete sich intensiv auf die Feierlichkeiten zu ihrem 175-jährigen Bestehen vor. Diese stehen unter dem Motto «Wissen teilen» und dauern vom 29. Februar bis zum 29. April 2008. Neben der Eröffnungsfeier im «Schiffbau» des Schauspielhauses und einem grossen Geburtstagsfest findet ein zweitägiges Symposium statt. Die Fakultäten präsentieren sich der Öffentlichkeit in zahlreichen Sonderschauen und

Symposien. Wichtige Standorte sind der Sechseläutenplatz, wo ein «Parcours des Wissens» aufgebaut wird, sowie die Halle des Hauptbahnhofs und das Gelände des Universitätsstandortes Irchel. Bereits in Fahrt ist ein Sondertram auf der Linie 9, und zur Lektüre lädt die Jubiläumsschrift «Rückblenden, Einsichten, Ausblicke» ein. Aus Anlass des Jubiläums konnten Beiträge von Sponsoren für die Jubiläumsaktivitäten sowie für Projekte über das Jubiläum hinaus in zweistelliger Millionenhöhe eingeworben werden.

**Doktorat:** Für die dritte Stufe des Bologna-Systems wurde eine Musterpromotionsordnung erarbeitet. Sie dient den Fakultäten als nicht verpflichtende Leitlinie. Für die beiden koexistierenden Modelle des klassischen Doktorats und des strukturierten Doktoratsprogramms gilt gleichermaßen, dass der Besuch gewisser Module obligatorisch wird, dass die Betreuungsverantwortung nicht bei einer einzigen Person liegt und dass eine periodische Rückmeldung obligatorisch ist.

**Durchlässigkeit Fachhochschulen / Universitäten:** Die Rektorenkonferenzen der schweizerischen Universitäten, Fachhochschulen und Pädagogischen Hochschulen haben eine Vereinbarung über die Durchlässigkeit zwischen den Hochschultypen abgeschlossen. Sie setzt den Rahmen für die Zulassung von Fachhochschul-Bachelorabsolventen in universitäre Masterprogramme und umgekehrt. Zur konkreten Umsetzung in den Fächern der so genannten Konkordanzliste wurden mit der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften Gespräche auf Fachebene aufgenommen.

**Ausweiskarte:** Gemeinsam mit der ETH wurde ein neues Kartensystem mit vielfältigen Nutzungsmöglichkeiten (insbesondere Bibliotheken und Sport) eingeführt. Die Karte dient sowohl den Studierenden als auch den Mitarbeitenden (inklusive externe Dozierende). Sie wird an speziellen Stationen periodisch validiert, wobei sie den jeweils aktuellen Gültigkeitsaufdruck erhält.

**IT Governance:** Forschung, Lehre und Administration einer Universität wären ohne eine leistungsfähige und zuverlässige Informatik-Infrastruktur undenkbar. Für neue Geräte, Programme und Leitungen, aber auch für den Unterhalt bestehender Einrichtungen müssen jährlich Millionen von Franken in Form von Investitionen, Betriebs- und Personalausgaben sowie Kapitalkosten ausgegeben werden. Um den Ressourceneinsatz bedarfsgerecht und transparent zu steuern, wurde eine völlig neue Struktur von

Gremien geschaffen, wobei konsequent zwischen der mehr technisch orientierten Anbieterseite und der (heterogenen) Nutzerseite unterschieden wird.

**Nebenbeschäftigungen:** Aufgrund einer internen Vernehmlassung schlug die Universitätsleitung eine klarere Regelung der Abgabepflicht auf Nebeneinkünften vor. Neu gilt einheitlich ein Abgabesatz von 10% bei einem Freibetrag von 50'000 Franken. Der Regierungsrat hat die Regelung gutgeheissen.

**Reputationsanalyse:** Der Forschungsbereich Öffentlichkeit und Gesellschaft, eine gemeinsame Einrichtung des Instituts für Publizistikwissenschaft und Medienforschung und des Soziologischen Instituts, ist auf Reputationsforschung spezialisiert. Er analysierte im Auftrag der Universitätsleitung über 22 Monate hinweg die Reputation der UZH in den schweizerischen Leitmedien. Dass die UZH zu den international renommierten Forschungsuniversitäten gehört, kommt in den Medien deutlich zum Ausdruck. Allerdings wird das Bild – stärker, als dies in Wirklichkeit der Fall ist – durch Erfolge der medizinischen Forschung geprägt. Auch haftet das gute Renommee hauptsächlich an den einzelnen Akteuren und weniger an der UZH als Gesamtorganisation. Die Gesamt-UZH wurde eher zum Medienthema, wenn es um organisatorische Fragen ging, wobei naturgemäss auch tatsächliche oder behauptete Probleme aufgegriffen wurden.

**Deutsche Professorinnen und Professoren:** Alle paar Jahre wird die Zahl der an der UZH (und anderen Universitäten der deutschen Schweiz) lehrenden Deutschen zum Medienthema. Im vergangenen Semester war es wieder einmal soweit. Auslöser war eine zufällige Häufung von Berufungen Deutscher in einer einzelnen Sitzung des Universitätsrats. Wie immer wiesen Universitätsleitung und Universitätsrat darauf hin, dass Professorinnen und Professoren international rekrutiert werden und dass die Nationalität, wenn überhaupt, ein untergeordnetes Kriterium darstellt. Bereits zuvor hatte die Universitätsleitung angekündigt, der Nachwuchsförderung, die als strategisches Ziel der UZH seit langem verankert ist und zu den selbstverständlichen Aufgaben einer forschungsstarken Universität gehört, noch vermehrt Aufmerksamkeit zu schenken. Da so genannte Hausberufungen an der UZH (wie an vielen anderen Universitäten auch) nicht üblich sind, können sich Nachwuchsforschende nur über den Sprung an eine andere Universität weiterentwickeln (und

allenfalls später wieder nach Zürich zurückkehren). Dafür haben sie gute Chancen. Weil sie sich aber in alle Winde zerstreuen, wird ihr Erfolg wenig wahrgenommen. Um dem etwas entgegenzuwirken, sei an dieser Stelle die Zahl der Rufe genannt, die in den sechs Jahren von 2002 bis 2007 von auswärtigen (zum grössten Teil ausländischen) Universitäten jeweils an Nachwuchskräfte der UZH ergingen (bestandene Professorinnen und Professoren sind somit nicht mitgezählt): 41, 45, 42, 36, 47, 61.

**Berufungen auf klinische Lehrstühle:** Die Lehrstühle in den klinischen Fächern der Humanmedizin sind in der Regel an eine Klinikdirektion in einem Spital, zumeist dem Universitäts-

spital (USZ), gekoppelt. Während die Führung der Berufungsverfahren bei der von der Universitätsleitung eingesetzten Kommission bzw. der Universitätsleitung selbst liegt, hat das Spital naturgemäss ein Mitbestimmungsrecht. Mit der Verselbständigung des USZ wurde als neues oberstes Gremium der Spitalrat geschaffen, zudem kam es in der Spitaldirektion zu personellen Erweiterungen und auch Wechseln. Dies alles führte dazu, dass die Verfahrensabläufe (welche in den klinischen Fächern ohnehin komplex und zeitaufwendig sind) in einer Pilotphase an die neuen Gegebenheiten angepasst wurden.